

# Technologická agentura ČR



**Program BETA3**

Program veřejných zakázek v aplikovaném  
výzkumu a inovacích pro potřeby státní správy BETA3  
schválen vládou 23. 8. 2023





# Program BETA3

**Program veřejných zakázek v aplikovaném  
výzkumu a inovacích pro potřeby státní správy BETA3**

**schválen vládou ČR dne 23. 8. 2023**





# Program BETA3

Změny a novinky oproti programu BETA2

## ŽÁDOST O PŘISTOUPENÍ DO PROGRAMU BETA3

Název resortu	
Adresa	
Zastoupený	

V souladu se zaměřením a cíli programu, žádáme o přistoupení do programu veřejných zakázek v aplikovaném výzkumu a inovacích pro potřeby státní správy BETA3.

Minimální finanční požadavek na předpokládaný objem prostředků z programu činí *Vyberte jednu z následujících 5 kategorií*

Kategorie 1	100 mil. Kč
Kategorie 2	75 mil. Kč
Kategorie 3	50 mil. Kč
Kategorie 4	25 mil. Kč
Kategorie 5	10 mil. Kč

Indikativní výčet očekávaných resortních potřeb bude:

- každoročně aktualizován v souladu s prioritizací úkolů Resortu
- nejméně jednou ročně předkládán Radě programu k projednání

Pokud to okolnosti dovolí, budeme vytvářet atmosféru podporující zavádění aplikace výsledků výzkumu do praxe, které povedou k naplnění cílů programu, aby veřejná i odborná podpora z programu BETA3 přispěla ke kvalitnějšímu a efektivnějšímu výkonu státní správy.

Budeme též podporovat „experimentátorského ducha“ i růst odbornosti pracovníků, aby v průběhu trvání programu došlo k postupnému naplňování doporučení MV ČR: „vytvořit takové prostředí v české veřejné správě, v němž budou inovace probíhat systematicky, za absence významnějších překážek.“

Budeme odstraňovat pochybnosti případného duplicitního financování. Budeme garantovat v době přípravy projektu, že požadované výsledky/výstupy neexistují, a po celou dobu životního cyklu výzkumné potřeby nebude plánovaný druh výsledku jiným způsobem Resortem financován.

V \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_ Podpis oprávněného zástupce resortu<sup>32</sup>

<sup>32</sup> vedoucí úřadu, případně jím pověřené osoby

# ŽÁDOST O PŘISTOUPENÍ DO PROGRAMU BETA3

Indikativní výčet očekávaných  
resortních potřeb bude:  
každoročně aktualizován

v souladu s prioritizací úkolů  
Resortu

nejméně jednou ročně  
předkládán Radě programu k  
projednání

# Změny BETA3 oproti BETA2

BETA3	BETA2
<b>Cíle programu:</b> 1 hlavní cíl (nezměněn) + 1 dílčí cíl	<b>Cíle programu:</b> 1 hlavní cíl
<b>Oblasti výzkumu:</b> 4 typy problémů  (1) naléhavé problémy, (2) stávající problémy, (3) vznikající problémy, (4) budoucí celospolečenské výzvy	<b>Oblasti výzkumu:</b> Explicitně vyjádřený indikativní výčet podporovaných oblastí VaV jednotlivých orgánů státní správy
<b>Druhy výsledků:</b> Doplněny uživatelsky přívětivější výsledky VaVal definované poskytovatelem v rámci druhu „O“	<b>Druhy výsledků:</b> dosažení alespoň jednoho z druhů výsledků kategorizace dle aktuálně platné metodiky hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory

# Program BETA3

Program veřejných zakázek  
v aplikovaném  
výzkumu a inovacích pro  
potřeby státní správy  
BETA3

## HLAVNÍ CÍL

- Hlavním cílem programu je podpora realizace výzkumných aktivit ve snaze posílit vývoj nových nebo zdokonalení současných postupů, regulačních mechanismů, dozorových činností, dovedností, služeb, informačních a řídicích produktů určených pro kvalitnější a efektivnější výkon státní správy.
- Program dále podporuje vytváření a inovace modelů, novel právních norem a strategií pro aktuální politiku státu, a to v národním i evropském kontextu.
- Součástí očekávaných výsledků programu je také návrh metodik vyhodnocování účinnosti těchto politik či strategií k získání zpětné vazby, tvorba podkladů pro budoucí směřování politik v rámci zkvalitnění výkonu státní správy a efektivní alokace veřejných prostředků.

## DÍLČÍ CÍL

- Dílčím cílem je podpora budování inovační kultury a podpora rozvoje inovačního ekosystému ve státní správě.

# Změny BETA3 oproti BETA2

## BETA3

**Specifický monitoring výsledků:** Monitorování aplikace výsledků výzkumu do praxe resortu ve 4 úrovních inovací

(1) Inovace zaměřené na zlepšení, (2) Adaptivní inovace, (3) Anticipační inovace, (4) Inovace zaměřené na poslání

**Specifický monitoring dopadů programu:** Očekávané střednědobé (přínosy) dopady budou monitorovány v těchto oblastech: (1) Progresivní dopad na zvyšování kvality aplikovaného výzkumu ve státní správě; (2) Vyváženější inovační ekosystém ve státní správě; (3) Pozitivní dopad na budování firemní kultury zaměřené na aplikovaný výzkum a inovační ekosystém; Eliminace bariér definovaných v příčinách současného stavu; Vyváženější struktura inovací ve státní správě.

**Monitoring dopadů z dlouhodobého hlediska** kvalitativně ve 4 úrovni povahy změn:

(1) udržitelné změny, (2) optimalizační změny, (3) zásadní změny, (4) disruptivní změny.

## BETA2

### Standardní monitoring programu

dosažení cílů programu BETA2 se provádí standardně pouze na základě kvantitativních dat ohledně počtu dosažených výsledků výzkumu.

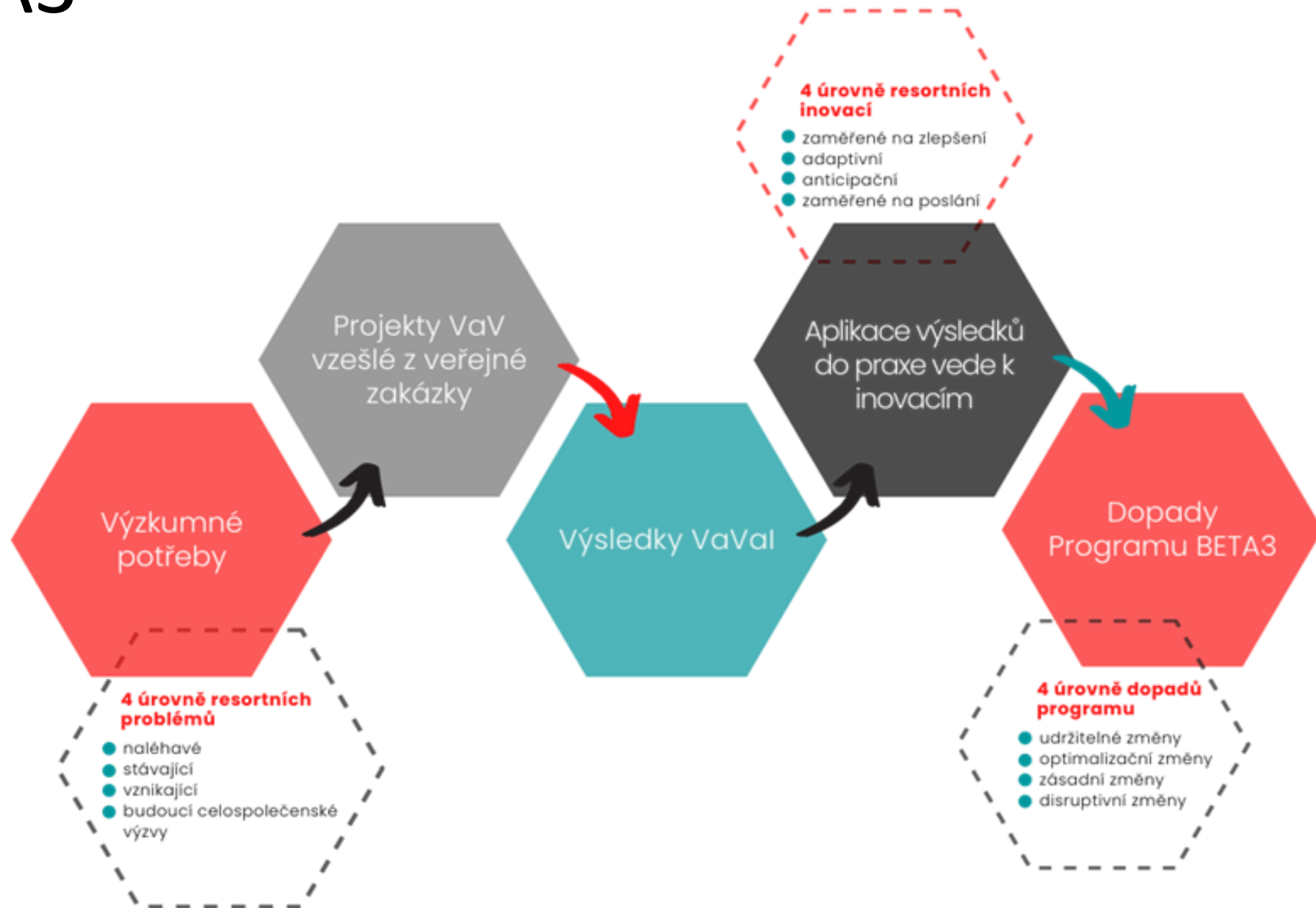
**Indikátory realizace programu:** (Minimální počet podaných výzkumných potřeb 300, Minimální počet realizovaných projektů celkem 250.

**Indikátory výsledků programu:** Minimální počet udělených patentů, užitných vzorů, průmyslových vzorů, zavedených poloproduktů, ověřených technologií, prototypů, funkčních vzorků a software (výsledky druhu P, F, Z, G, R): 25; Minimální počet certifikovaných metodik a specializovaných map (výsledky druhu N): 50; Minimální počet výsledků promítnutých do právních norem (výsledky druhu H7): 50; Minimální počet výsledků výzkumné zprávy (výsledky druhu V8): 40; Výsledky druhu O: 180



# Program BETA3

Specifický monitoring programu



# Program **BETA3**

**Kandidát na výsledek dle  
Metodiky 17+**

**a**

**Policy dokumenty**

## PARAMETRIZACE VÝSLEDKŮ

- Pokud nelze objektivně dosáhnout plné definice výsledku VaV v průběhu řešení projektu vzešlého z veřejné zakázky
- Lze v takovém případě vykazovat výsledky VaVaI, které byly formálně (parametricky) vymezeny Poskytovatelem podpory pro příslušnou výzkumnou aktivitu.
- TA ČR metodikou upravila takové druhy výsledků výzkumu, u kterých není možné dosáhnout plné shody s definicí výsledku dle Metodiky 17+ již v průběhu realizace projektu vzešlého z veřejné zakázky.
- U výsledků druhu H (Hleg, Hneleg, Hkonc) a výsledků druhu NmetS může řešitel projektu dosáhnout pouze částečné shody s definicí výsledku dle Metodiky 17+.

# Program BETA3

Kandidát na výsledek dle Metodiky 17+

## Hlavní procesy a milníky dosahování výsledku výzkumu v případě, kdy nelze objektivně dosáhnout výsledku Hleg v průběhu řešení projektu

### REALIZACE VÝZKUMU



Pokud výsledek VaV splňuje polovinu definice Hleg, dojde k uznání výsledku Poskytovatelem dle metodiky a Rejstříku informací o výsledcích jako druh „O“ podklasifikace v kategorii „Kandidát na aplikovaný výsledek Hleg“.

Jedná se o výsledek, jehož obsah bude (bez úprav podstaty návrhu) převzat do připomínkového řízení či schvalovacího procesu právního předpisu (nebo jeho části), nebo normy.

K uznání výsledku Poskytovatelem dojde pokud:

- se výsledek VaV promítá do zákona;
- obsahuje plné znění definice celé podstaty Hleg

### IMPLEMENTACE VÝSLEDKU VÝZKUMU



Až poté, co vyjde ve sbírce zákonů

V průběhu legislativního procesu „vyvine Resort úsilí“ k dosažení druhé části definice výsledku Hleg v implementační fázi. Po dobu tří let Resort informuje Poskytovatele o stavu legislativního procesu a o stavu implementaci výsledků VaV do praxe Resortu.

### Legislativní proces projednávání návrhů zákonů



# Hlavní procesy realizace životního cyklu výzkumných potřeb



TA ČR - poskytuje podporu Resortům, nebo TA ČR realizuje



RESORT - realizuje a přijímá podporu od TA ČR



PŘÍJEMCE PODPORY

Posílení bilaterálních konzultací k cílenějšímu a promyšlenějšímu i efektivnějšímu plánování výzkumných potřeb.



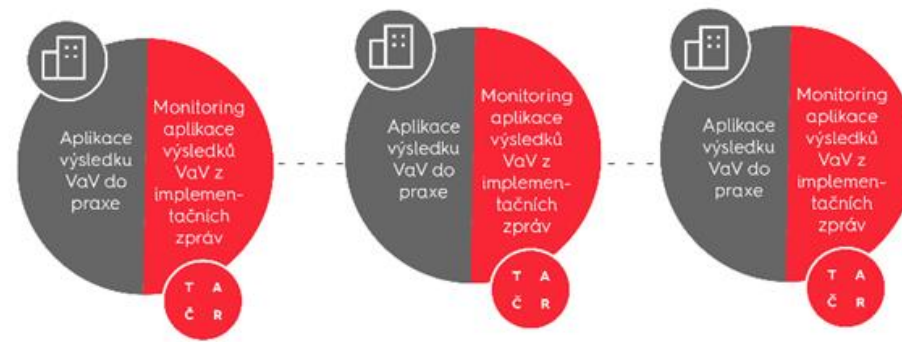
Běžné konzultační procesy, průběžná školení resortních odborníků.



Běžné konzultační procesy, průběžná školení resortních odborníků.



Posílené konzultace, metodické pomůcky.



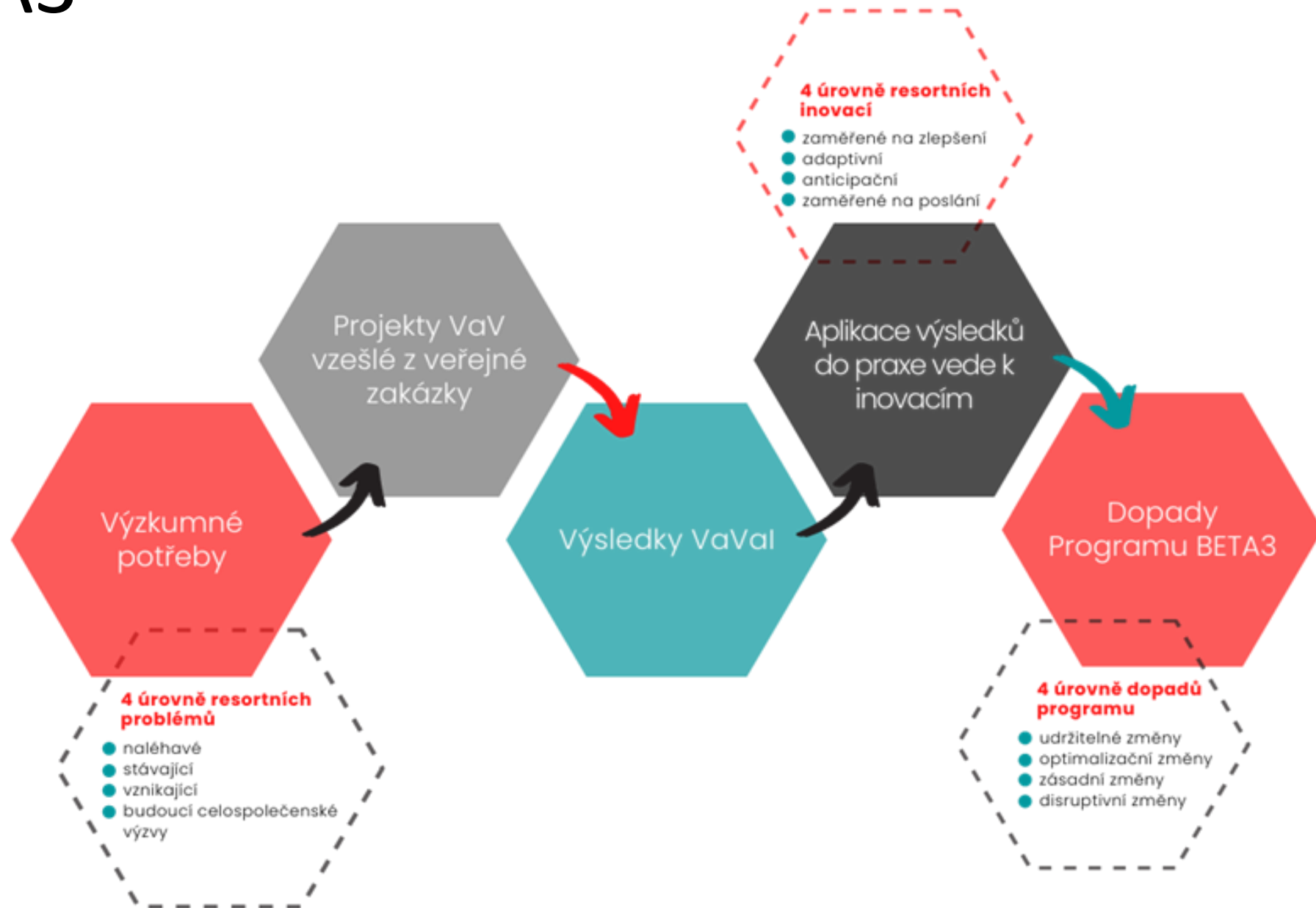


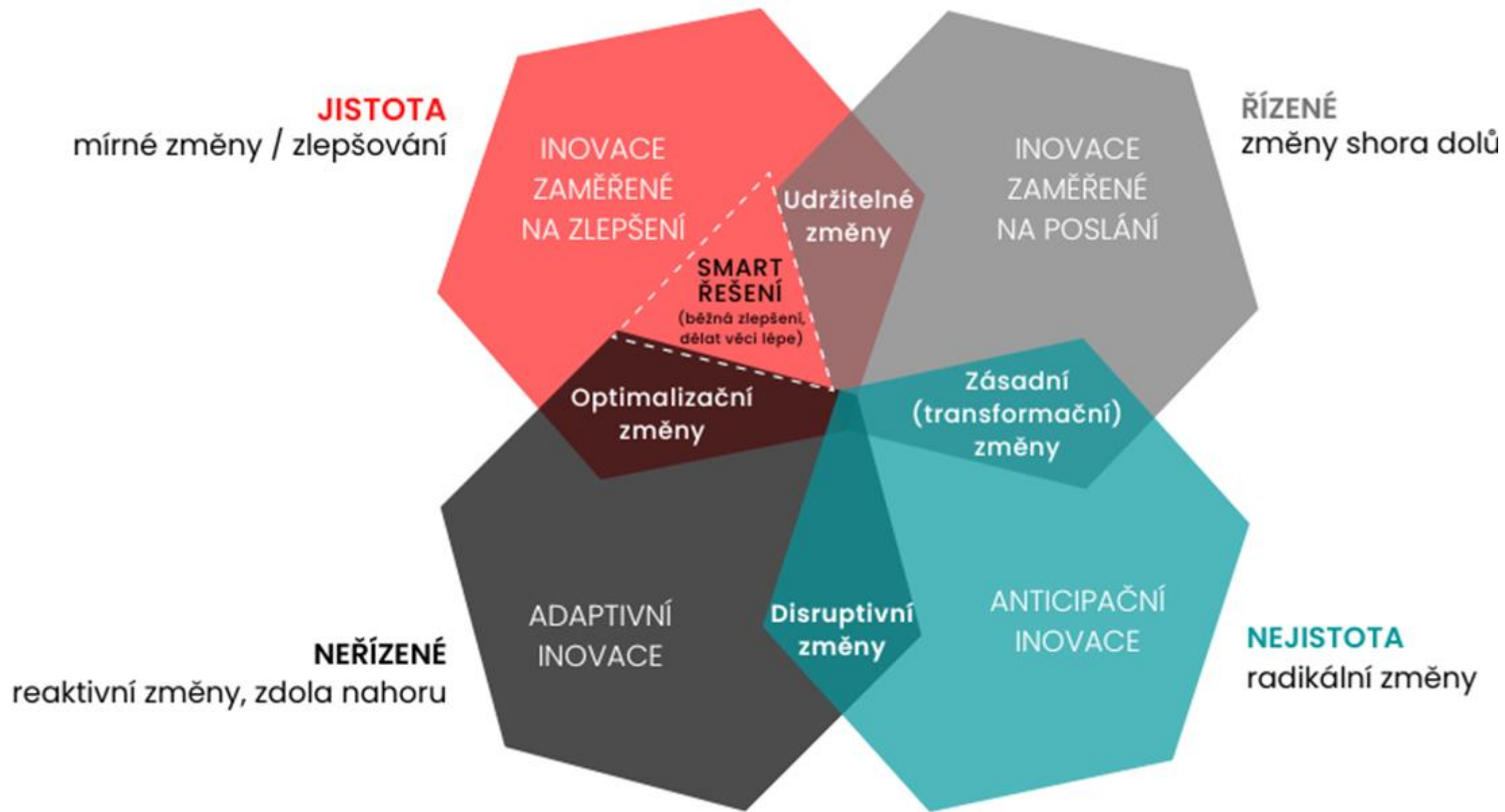
**Specifický  
monitoring  
programu BETA3**

# Program BETA3

Specifický monitoring  
programu

## Příklady





# Nápověda – jak určit problémy

Naléhavé problémy	Stávající problémy
<p><b>Naléhavé problémy:</b> Urgentní otázky, které vyžadují okamžitou pozornost a řešení.</p>	<p><b>Stávající problémy:</b> Aktuální výzvy a obtíže, které státní správa řeší.</p>
<p><b>Definice problému:</b> Naléhavé problémy jsou urgentní otázky, které vyžadují okamžitou pozornost a řešení. Tyto problémy vznikají v reakci na rychle se měnící ekonomické, sociální nebo technologické podmínky a neočekávané události. Úkolem je adaptovat se na tyto změny a reagovat na náhlé výzvy.</p>	<p><b>Definice problému:</b> Stávající problémy se zaměřují na dlouhodobé, běžné problémy, které ovlivňují běžnou praxi. Tyto problémy cílí např. k nalezení úsporných řešení a opatření, která zlepšují stávající procesy a postupy. Úkolem je optimalizovat stávající praxi a dosáhnout lepších výsledků.</p>
<p>Pokud potřebujete rychle reagovat na aktuální události a neočekávané situace, zvolte tuto úroveň problému.</p>	<p>Pokud se potýkáte s problémy, které jsou dlouhodobé a týkají se každodenní praxe, zvolte tuto úroveň problému.</p>



# Nápověda – jak určit problémy

## Vznikající problémy

**Vznikající problémy:** Problémy, které se teprve začínají objevovat a vyžadují prevenci a rychlou reakci.

**Definice problému:** Vznikající problémy jsou nyní (v době předložení výzkumné potřeby) nejasné, nestálé, nejisté a složité. Tyto problémy mohou utvářet budoucí priority a závazky vašeho resortu. Výzkumná potřeba se zaměřuje na identifikaci a řešení problémů, které se teprve rodí a mohou mít významný dopad na budoucnost.

Pokud se potýkáte s obtížně definovatelnými a nestabilními problémy, zvolte tuto úroveň problému.

## Budoucí celospolečenské výzvy

**Budoucí celospolečenské výzvy:** Dlouhodobé výzvy a perspektivní problémy, na které je třeba se připravit, a které se týkají celospolečenských oblastí, např. vymezených v českých, či zahraničních RIS3 misích.

**Definice problému:** Celospolečenské (misijní) problémy řeší složité celospolečenské problémy a politické výzvy. Konkrétně např. dvě české mise (1) Zefektivnění materiálové, energetické a emisní náročnosti ekonomiky a (2) Posílení odolnosti společnosti proti bezpečnostním hrozbám, nebo na pět misí v rámci Horizontu Evropa: (1) Adaptace na změnu klimatu, (2) Rakovina, (3) Oceány a vody, (4) Klimaticky neutrální a chytrá města, a (5) Dohoda o půdě pro Evropu. Tyto problémy jsou důležité pro dosažení společenských změn a vyžadují koordinaci na různých úrovních.

Pokud se vaše výzkumná potřeba týká těchto komplexních misí a výzev, zvolte tuto úroveň.

# Nápořád – jak určit úroveň inovace

Inovace zaměřené na zlepšení	Adaptivní inovace
<p><b>Inovace zaměřené na zlepšení:</b> Inovace, které se soustředí na zlepšení existujících postupů a zvýšení efektivity.</p>	<p><b>Adaptivní inovace:</b> Inovace reaguje na změny přizpůsobením činností, výkonu a správy reálným změnám v prostředí a novým technologiím.</p>
<p><b>Definice inovace:</b> Inovace zaměřené na zlepšení (neboli Enhancement-oriented innovation) jsou inovační kroky, které se soustředí na modernizaci stávajících pracovních postupů s cílem dosáhnout efektivity a zlepšení výsledků.</p>	<p><b>Definice inovace:</b> Adaptivní inovace jsou odpovědí na měnící se prostředí a nové výzvy. Mohou zahrnovat zavedení nových technologií, postupů nebo praktik, které umožňují organizaci přizpůsobit se těmto změnám a zlepšit stávající postupy.</p>
<p>Pokud cílíte na modernizaci stávajících postupů; Snažíte se zvýšit kvalitu, hodnotu nebo rozsah existujících procesů; Hledáte způsoby, jak dosáhnout kvalitativně vyšších výstupů, zvolte tuto předpokládanou úroveň inovace.</p>	<p>Pokud reagujete na měnící se prostředí a/nebo nové technologie; Hledáte způsoby, jak přizpůsobit praxi novým výzvám; Zaměřujete se na adaptaci na nové podmínky nebo nové možnosti, zvolte tuto předpokládanou úroveň inovace.</p>

# Nápořád - jak určit úroveň inovace

## Anticipační inovace

**Anticipační inovace:** Inovace zaměřené na předvídání budoucích trendů a změn, a přizpůsobení se jim.

**Definice inovace:** Anticipační inovace jsou zaměřeny na sledování budoucích trendů a priorit, a na předvídání změn, které by mohly ovlivnit agendy resortu.

Pokud se zaměřujete na proaktivní sledování budoucích trendů a předvídání scénářů budoucích změn, zvolte tuto předpokládanou úroveň inovace.

## Inovace zaměřené na poslání (mise)

**Inovace zaměřené na poslání (mise):** Inovace spojené s velkými společenskými výzvami a ambiciózními cíli.

**Definice inovace:** Inovace zaměřené na mise představují strategické inovační kroky zaměřené na řešení naléhavých společenských a globálních výzev, které jsou definovány jako mise. Například mezi aktuálně platné české mise patří Zefektivnění materiálové, energetické a emisní náročnosti ekonomiky, a Posílení odolnosti společnosti proti bezpečnostním hrozbám. Kromě toho existuje pět misí v rámci programu Horizont Evropa, zahrnující oblasti Adaptace na změnu klimatu, Boj proti rakovině, Ochrana oceánů a vod, Snaha o dosažení klimaticky neutrálních a chytrých měst a Dohoda o půdě pro Evropu.

Pokud se snažíte řešit velké společenské výzvy - například výše uvedené mise; Aplikace výsledků výzkumu do praxe směřuje k dosažení širokých společenských změn a reforem; Máte ambiciózní cíle spojené s velkými společenskými výzvami, volbu této úrovně inovace můžete považovat za vhodnou.

# Nápověda – jak určit úroveň změny

## Udržitelné změny

**Udržitelné změny:** Trvalé změny, které zvyšují efektivitu a účinnost.

**Definice změny:** Udržitelná změna zahrnuje trvalé zlepšení a zdokonalení postupů, regulačních mechanismů, dozorových činností, dovedností, služeb, informačních a řídicích produktů určených pro kvalitnější a efektivnější výkon státní správy. Tato změna je očekávána, když se rozhodnete buď pro inovace zaměřené na mise, které přinášejí nové nápady a vize, a nebo pro inovace zaměřené na zlepšení, které zajišťují efektivní provádění nových postupů.

Pokud jste zvolili inovace: Inovace zaměřené na zlepšení nebo inovace zaměřené na mise, vyberte v rozbalovacím menu tento druh změny: Udržitelné změny

## Optimalizační změny

**Optimalizační změny:** Inovace, které zvyšují efektivitu a jsou šetrné k okolí.

**Definice změny:** Optimalizační změny zlepšují efektivitu resortu a zároveň dbají na ohleduplnost vůči společnosti a životnímu prostředí. Tyto změny jsou očekávány, když jste se rozhodli buď pro inovace zaměřené na zlepšení, které zvyšují efektivitu a účinnost resortu, a nebo pro inovace adaptivní, které jsou reakcí na měnící se podmínky a nové výzvy, které umožňují resortu přizpůsobit se novým situacím.

Pokud jste zvolili inovace: Inovace zaměřené na zlepšení, nebo adaptivní inovace, vyberte v rozbalovacím menu tento druh změny: Optimalizační změny.

# Nápověda – jak určit úroveň změny

Zásadní změny	Disruptivní změny
<p><b>Zásadní změny:</b> Radikální (transformační) změny v přístupu a praxi.</p>	<p><b>Disruptivní změny:</b> Změny, které vyžadují úplné přepracování stávajících modelů a strategií.</p>
<p><b>Definice změny:</b> Zásadní změny přinášejí radikální transformaci tradičních procesů a jsou v souladu s politickými prioritami resortu (včetně vytváření inovace modelů, novel právních norem a strategií pro aktuální politiku státu, a to v národním i evropském kontextu). Tyto změny se očekávají, když jste se rozhodli buď pro inovace zaměřené na mise, které zvyšují efektivitu a účinnost resortu, a nebo pro inovace anticipační, které se snaží předvídat budoucí výzvy a předcházet jim, tedy inovace pro dosažení zásadní změny.</p>	<p><b>Definice změny:</b> Disruptivní změny vyžadují radikální přepracování stávajících modelů a strategií v reakci na externí faktory. Tyto změny se očekávají, když jste se rozhodli buď pro adaptivní inovace nebo pro anticipační inovace. Disruptivní změny často reagují na externí faktory a vyžadují revizi strategií, právních norem a procesních modelů. Tyto změny představují revoluční proměnu v přístupu resortu k dané problematice a mohou být nutné pro zvládnání rychle se měnícího prostředí.</p>
<p>Pokud jste zvolili inovace: Inovace zaměřené na mise, nebo anticipační inovace vyberte v rozbalovacím menu tento druh změny: Zásadní změny.</p>	<p>Pokud jste zvolili inovace: Adaptivní inovace, nebo anticipační inovace, vyberte v rozbalovacím menu tento druh změny: Disruptivní změny.</p>

# Aplikace výsledku VaV do praxe

## Klasifikace a zjištění dostupnosti digitálních služeb státu

### Cíle projektu:

Na základě datového souboru obsahujícího souhrn všech digitálních služeb státu a již částečně vypracované metodologie (obojí dodáno zadavatelem - viz přílohy, metodologii řešitel dále dopracuje na základě provedení VaV) řešitel navrhne kategorizaci digitálních služeb státu. Na základě navrženého způsobu provede vyhodnocení všech služeb a jejich variantní zařazení do kategorií včetně případného návrhu na úpravu kategorií a to s ohledem na další možný rozvoj digitálních služeb státu. Řešitel následně ověří dostupnost a případné změny podmínek poskytování této služby.

### Předmět k řešení /upřesnění cíle:

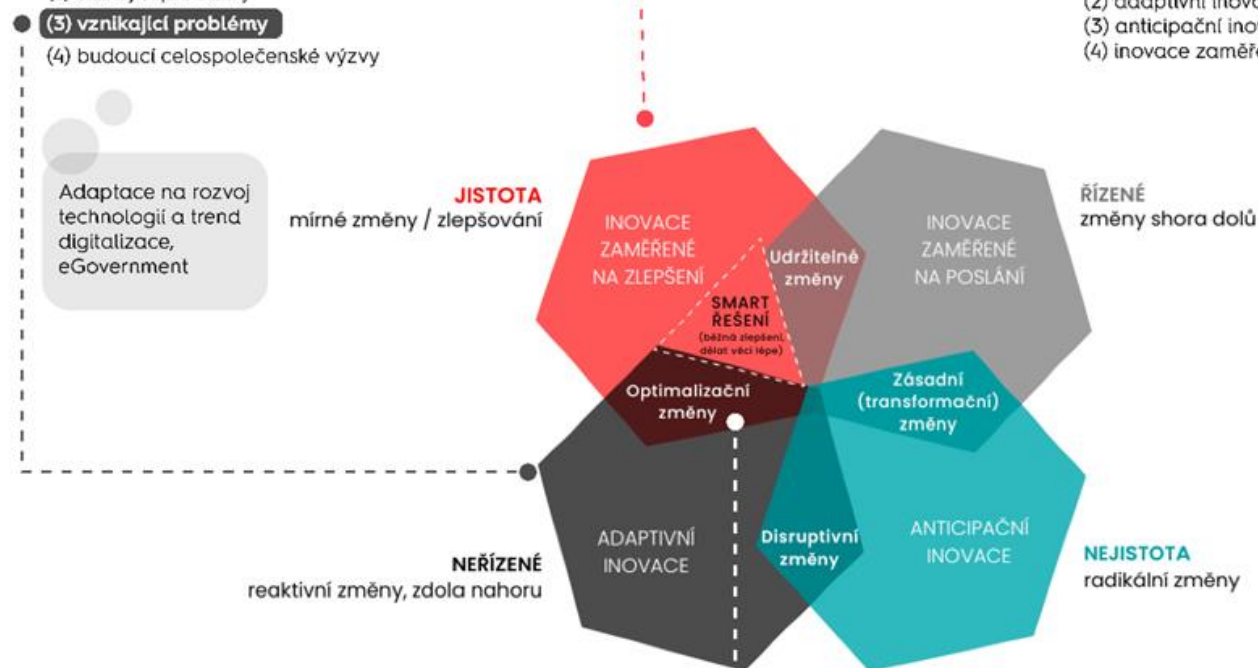
V návaznosti na požadovaný výsledek je požadováno řešit tuto problematiku jako konkretizaci cíle následujícím způsobem:

Řešitel obdrží od zadavatele datový soubor obsahující přehled všech digitálních služeb státu. Těch je přibližně 800, přičemž každá z nich je stručně popsána. Součástí předávaných materiálů je rovněž částečně zpracovaná metodika členění digitálních služeb státu. Oba materiály budou dodány jako příloha tohoto zadání. Je nutné metodologii kriticky zhodnotit a případně revidovat a dle toho pokračovat v dalších činnostech.

V návaznosti na tyto podklady, případně s jejich částečným přepracováním či úpravou, řešitel následně komplexně vyhodnotí každou konkrétní službu dle objektivních a odůvodněných kritérií (tj. věcně podložit důvod zařazení) a zařadí ji do kategorií definovaných případně revidovanou metodikou členění digitálních služeb státu. Dále řešitel stručně a objektivně vyhodnotí funkčnost a dostupnost této služby. Řešitel doplní o stručné analytické shrnutí popisující stav a typologii digitálních služeb státu.

### 1) Oblast výzkumu v jedné ze čtyř úrovní problémů v gesci příslušného Resortu

- (1) naléhavé problémy
- (2) stávající problémy
- (3) vznikající problémy**
- (4) budoucí celospolečenské výzvy



### 3) Předpokládaný dopad aplikace výsledku v jedné ze čtyř úrovní změn

- (1) udržitelné změny
- (2) optimalizační změny**
- (3) zásadní (transformační) změny
- (4) disruptivní změny

### 2) Uvažovaný způsob aplikace výsledku VaV do praxe, v jedné ze čtyř úrovní inovací

- (1) Inovace zaměřené na zlepšení**
- (2) adaptivní inovace
- (3) anticipační inovace
- (4) inovace zaměřené na poslání

#### Finální výstup v podobě seznamu či tabulky umožní:

- 1) publikaci digitálních služeb státu na jednom místě,
- 2) třídění digitálních služeb státu do skupin a logických a odůvodněných celků. Digitální služby státu tak budou moci být v budoucnosti sdruženy například na jedné webové stránce, kde budou přehledně členěny.

**Bude dosaženo (2) Optimalizační změny, neboť se střetnou dvě hlediska:** resortní inovace zaměřená na zlepšení a adaptace na nové trendy rozvoje technologií, digitalizace, eGovernment

#### Druh výsledku: O-Ostatní

Klasifikace a zjištění dostupnosti digitálních služeb státu

Hlavní témata dokumentu: služby; egovernment; internet; klasifikace; dostupnost

# Aplikace výsledku VaV do praxe

## Návrh postupu pro závěrečné hodnocení programů veřejných zakázek

### Cíle projektu:

Cílem je vypracovat návrh postupu pro závěrečné hodnocení programu řešeného formou projektů veřejných zakázek a současně byl přímo využitelný pro závěrečné hodnocení programu BETA).

Navržený postup hodnocení byl koncipován tak, aby byl co nejvíce univerzální pro programy veřejných zakázek a současně byl přímo využitelný pro závěrečné hodnocení programu BETA.

### Dopady aplikace výsledků výzkumu do praxe:

- Došlo k vytvoření nové metodiky, kterou si TA ČR vyvinula (a dále vylepšuje) v implementační fázi), prostřednictvím aplikace výsledků výzkumu do praxe.
- Došlo ke zdokonalení současných postupů, regulačních mechanismů pro kvalitnější a efektivnější výkon státní správy. Zkvalitnění procesů a posílení horizontální spolupráce evaluačního oddělení s programovým oddělením (včetně rozšířeného využití ex-post evaluace pro přípravu nových programů, kde dochází ke zvyšování kvality tvorby a způsobu přípravy nových programů (zejména intervenční logiky nově připravovaných programů).

V ČR je kultura evaluací programů VaV stále rozvíjející se oblastí. Jde proto o (3) Vznikající problémy: Bylo třeba zdokonalit současné postupy ex-post evaluací, pro kvalitnější a efektivnější výkon TA ČR.

### 1) Oblast výzkumu v jedné ze čtyř úrovní problémů v gesci příslušného Resortu

- (1) naléhavé problémy
- (2) stávající problémy
- (3) vznikající problémy**
- (4) budoucí celospolečenské výzvy

**JISTOTA**  
mírné změny / zlepšování

**NEŘÍZENÉ**  
reaktivní změny, zdola nahoru

### 3) Předpokládaný dopad aplikace výsledku v jedné ze čtyř úrovní změn

- (1) udržitelné změny**
- (2) optimalizační změny
- (3) zásadní (transformační) změny
- (4) disruptivní změny

Dochází k průniku inovací zaměřených na posílání a inovací zaměřených na zlepšení, čímž je při aplikaci výsledků VaV do praxe dosaženo (1) udržitelné změny.

**Sekundárně**, současně se zlepšováním procesů TA ČR se zvyšuje kvalita práce evaluačního oddělení a kvalita přípravy nových programů. Tím dochází k (1) inovacím zaměřeným na zlepšení.

### 2) Uvažovaný způsob aplikace výsledku VaV do praxe, v jedné ze čtyř úrovní inovací

- (1) inovace zaměřené na zlepšení**
- (2) adaptivní inovace
- (3) anticipační inovace
- (4) inovace zaměřené na posílání**

**ŘÍZENÉ**  
změny shora dolů

**NEJISTOTA**  
radikální změny

**Primárně jde o (4)** Inovace zaměřené na posílání: Evaluace programu je nezbytná součástí řízení programů na TA ČR. Poskytuje informace o účinnosti intervence v rámci programu. Závěry evaluace jsou využity k dalšímu zlepšování a rozvoji daného programu. Evaluace také poskytuje zpětnou vazbu programovým zainteresovaným stranám, jako jsou: poskytovatel, zájemci o podporu a další zainteresované strany, zejména resorty, jako iniciátoři výzkumných potřeb. U zrodu této inovace stojí „politické zadání“ v podobě dokumentů RVVI, zejména „Základní principy přípravy a hodnocení programů a skupin grantových projektů výzkumu, vývoje a inovací“.

### Finální výstup

Návrh postupu pro závěrečné hodnocení programů veřejných zakázek.

#### Aplikace výstupu

- Vznik interní metodiky realizace ex-post evaluací
- Zlepšení procesů v oblasti ex-post hodnocení programů.
- Posílení horizontální spolupráce evaluačního oddělení s programovým oddělením.

Druh výsledku: O-Ostatní

Návrh postupu pro závěrečné hodnocení programů veřejných zakázek

# Aplikace výsledku VaV do praxe

**Ekonomická analýza ubytovacích služeb včetně segmentu tzv. sdílené ekonomiky na základě statistických údajů a dat získaných pomocí vlastního softwarového nástroje**

## Cíle projektu:

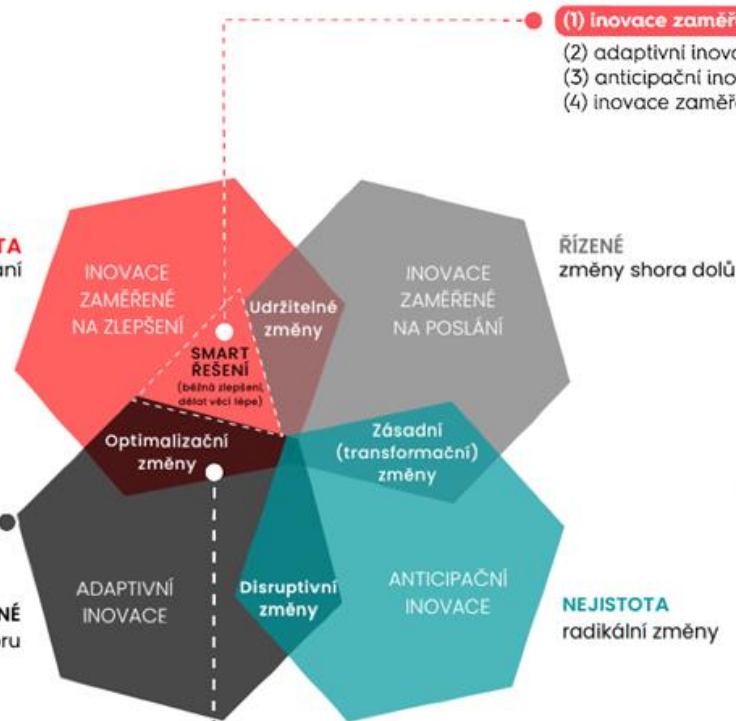
Ekonomická analýza, určení nákladů a výnosů a to zejména na základě dat shromážděných pomocí softwarového nástroje vyvinutého v rámci této studie, případně vyvinutého již dříve s modifikací pro tento případ. Následné porovnání jednotlivých modelů podnikání na trhu ubytovacích služeb se zaměřením především na fungování segmentu tzv. sdílené ekonomiky (hlavní ubytovací online platformy).

## 1) Oblast výzkumu v jedné ze čtyř úrovní problémů v gesci příslušného Resortu

- (1) naléhavé problémy
- (2) stávající problémy
- (3) vznikající problémy**
- (4) budoucí celospolečenské výzvy

(3) Vznikající problém: Adaptace na technologický pokrok a rozvoj služeb sdílené ekonomiky

**JISTOTA**  
mírné změny / zlepšování



## 2) Uvažovaný způsob aplikace výsledku VaV do praxe, v jedné ze čtyř úrovní inovací

- (1) inovace zaměřené na zlepšení**
- (2) adaptivní inovace
- (3) anticipační inovace
- (4) inovace zaměřené na poslání

Řešitel vypracoval ekonomickou analýzu ubytovacích služeb ve sdílené ekonomice, stanovil příslušné náklady a výnosy a vyhodnotil ekonomické parametry tohoto segmentu. Ekonomická analýza obsahuje srovnání s ekonomikou klasických poskytovatelů ubytovacích služeb z dostupných statistických dat a rovněž ze sběru z platformy. Řešitel připravil softwarový nástroj, s jehož pomocí byla shromážděna veřejně dostupná data z webových stránek poskytovatelů ubytovacích služeb tzv. sdílené ekonomiky.

## 3) Předpokládaný dopad aplikace výsledku v jedné ze čtyř úrovní změn

- (1) udržitelné změny
- (2) optimalizační změny**
- (3) zásadní (transformační) změny
- (4) disruptivní změny

## Druh výsledku: O-Ostatní

Ekonomická analýza ubytovacích služeb včetně segmentu tzv. sdílené ekonomiky



# Aplikace výsledku VaV do praxe

## Klasifikace a zjištění dostupnosti digitálních služeb státu

### Cíle projektu:

Na základě datového souboru obsahujícího souhrn všech digitálních služeb státu a již částečně vypracované metodologie (obojí dodáno zadavatelem - viz přílohy, metodologii řešitel dále dopracuje na základě provedení VaV) řešitel navrhne kategorizaci digitálních služeb státu. Na základě navrženého způsobu provede vyhodnocení všech služeb a jejich variantní zařazení do kategorií včetně případného návrhu na úpravu kategorií a to s ohledem na další možný rozvoj digitálních služeb státu. Řešitel následně ověří dostupnost a případné změny podmínek poskytování této služby.

### Předmět k řešení /upřesnění cíle:

V návaznosti na požadovaný výsledek je požadováno řešit tuto problematiku jako konkretizaci cíle následujícím způsobem:

Řešitel obdrží od zadavatele datový soubor obsahující přehled všech digitálních služeb státu. Těch je přibližně 800, přičemž každá z nich je stručně popsána. Součástí předávaných materiálů je rovněž částečně zpracovaná metodika členění digitálních služeb státu. Oba materiály budou dodány jako příloha tohoto zadání. Je nutné metodologii kriticky zhodnotit a případně revidovat a dle toho pokračovat v dalších činnostech.

V návaznosti na tyto podklady, případně s jejich částečným přepracováním či úpravou, řešitel následně komplexně vyhodnotí každou konkrétní službu dle objektivních a odůvodněných kritérií (tj. věcně podložit důvod zařazení) a zařadí ji do kategorií definovaných případně revidovanou metodikou členění digitálních služeb státu. Dále řešitel stručně a objektivně vyhodnotí funkčnost a dostupnost této služby. Řešitel doplní o stručné analytické shrnutí popisující stav a typologii digitálních služeb státu.

### 1) Oblast výzkumu v jedné ze čtyř úrovní problémů v gesci příslušného Resortu

- (1) naléhavé problémy
- (2) stávající problémy
- (3) vznikající problémy**
- (4) budoucí celospolečenské výzvy

Adaptace na rozvoj technologií a trend digitalizace, eGovernment

**JISTOTA**  
mírné změny / zlepšování

### 2) Uvažovaný způsob aplikace výsledku VaV do praxe, v jedné ze čtyř úrovní inovací

- (1) Inovace zaměřené na zlepšení**
- (2) adaptivní inovace
- (3) anticipační inovace
- (4) inovace zaměřené na poslání

**Finální výstup v podobě seznamu či tabulky umožní:**

- 1) publikaci digitálních služeb státu na jednom místě,
- 2) třídění digitálních služeb státu do skupin a logických a odůvodněných celků. Digitální služby státu tak budou moci být v budoucnosti sdruženy například na jedné webové stránce, kde budou přehledně členěny.

**Bude dosaženo (2) Optimalizační změny, neboť se střetnou dvě hlediska:** resortní inovace zaměřená na zlepšení a adaptace na nové trendy rozvoje technologií, digitalizace, eGovernment

### 3) Předpokládaný dopad aplikace výsledku v jedné ze čtyř úrovní změn

- (1) udržitelné změny
- (2) optimalizační změny**
- (3) zásadní (transformační) změny
- (4) disruptivní změny

**NEŘÍZENÉ**  
reaktivní změny, zdola nahoru

**ŘÍZENÉ**  
změny shora dolů

**NEJISTOTA**  
radikální změny

### Druh výsledku: O-Ostatní

Klasifikace a zjištění dostupnosti digitálních služeb státu

Hlavní témata dokumentu:  
služby; egovernment; internet;  
klasifikace; dostupnost

# Informace o aktuálním dění v programu BETA3

- Probíhá sběr přístupových dokumentů
- Následně se plánuje zahájení sběru výzkumných potřeb
- Jsou plánovaná školení pro resorty
  - práce s informačním systémem,
  - správné vykazování výsledků VaVaI
  - správné přiřazení výzkumné potřeby příslušné úrovni inovace v aplikační fázi.

Společný  
workshop

k aplikaci

výsledků  
VaV

do praxe?

T A  
Č R



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

## Memorandum o spolupráci

---

### **Technologická agentura České republiky**

se sídlem Evropská 1692/37, Praha 6, 160 00

zastoupená předsedou prof. Ing. Petrem Konvalinkou, CSc., FEng.

(dále jen TA ČR)

a

### **Ministerstvo vnitra**

se sídlem Nad Štolou 3, Praha 7, 170 00

zastoupené ministrem vnitra Mgr. Vítem Rakušanem

(dále jen MV ČR)

# Memorandum TA ČR a MV ČR

Smluvní strany se zavazují spolupracovat v rámci realizace programu BETA3 **na odstranění bariér rozvoje inovací ve státní** a veřejné správě se zaměřením na spolupráci:

- na analýzách, které měří inovace ve státní správě z podpory programu BETA3.
- na vyhodnocování pokroku orgánů státní správy v tvorbě inovací v rámci BETA3
- na vyhodnocení podpory výzkumných projektů v programu BETA3 s důrazem na vybalancování nevyvážené struktury inovací (v členění OPSI)
- **na pořádání společných inovačních seminářů a workshopů**
- na metodické podpoře při zavádění inovací (vč. užitečných tipů), společné poskytování
- metodické a odborné podpory Resortům pro posílení inovačního prostředí ve státní správě
- na aktivním šíření příkladů dobré praxe, a to zejména veřejně dostupnými prostředky
- (např. publikováním příkladů dobré inovační praxe formou příběhů).
- přípravu vhodných kurzů a vzdělávacích programů k pravidelnému školení a vzdělávání resortních
- odborníků v inovačních znalostech a dovednostech v průběhu aplikace výsledků výzkumu do praxe

**Děkuji za  
pozornost**

